

조엘 아버바크 (Joel Aberbach)
UCLA 석좌교수, 미정치연구소장

안녕하십니까.

여러분을 뵈게 되어 대단히 영광입니다.

민주국가의 성공적인 대통령은 어떤 요건을 갖추어야 할까요?

오늘 저는 효과적인 리더십의 일반 조건에 대해 먼저 말씀을 드리고,
이어서 민주 국가의 성공적인 리더를 위한
특별한 요건에 대해서 말씀 드리겠습니다.

우선 성공하는 대통령의 기본 조건에 대해 말씀 드리겠습니다.

일단 비전이 필요합니다.

두 번째는 리더십의 실질적인 측면인 올바른 판단력입니다.

여기에는 다섯 가지 사항들이 있는데 이슈를 파악하고,
우선순위를 결정하는 능력과 시간과 에너지를 최적으로 투입할 수 있는 능력,
반대 의견을 원활하게 수렴하는 능력, 인재를 알아보고 선택할 수 있는 능력,
그리고 올바른 결정을 내릴 수 있는 결단력입니다.

세 번째 큰 요소는 용기이며, 네 번째는 정직성입니다.

그렇다면 성공하는 대통령의 특별한 리더십 조건은 무엇일까요?

각 나라마다 특징이 있기 때문에 특정한 리더십 자질이 요구될 수 있습니다.
여기에는 권력의 분배 및 국민의 동의라는 가치가 매우 중요하게 작용합니다.
민주 사회에서 우리는 리더로부터 비전을 기대하는데,
이때의 비전은 다른 사람의 의견에도 민감하게 작용할 수 있으며
광범위한 동의를 이끌어 내기 위해서는
수정이 필요하기도 하다는 사실을 알아야 합니다.

성공하는 리더의 첫 번째 조건은 설득의 힘입니다.

한 위대한 정치학자는

‘대통령의 힘이란 곧 설득의 힘이다’라고 말하기도 했습니다.

민주주의에서는 다양한 조직에 각기 다른 힘을 가진 여러 사람들이 있고,
그들의 이해관계는 대통령의 그것과 다를 수 있습니다.

따라서 민주주의의 리더로서 대통령의 가장 큰 책무는
자신이 원하는 것을 다른 사람들도 원하도록 확신을 심어주는 것입니다.
이것이 대통령의 협상 능력을 강화해주며,
상대방의 동의를 얻기 위해 양보할 줄 아는 의지를 길러주게 됩니다.

두 번째,
현실적인 꿈을 심어줄 수 있고, 현실을 있는 그대로 볼 줄 아는 능력이 필요합니다.
민주주의에서의 리더십이란 본질적으로 매우 난해하며,
동시에 사회는 복잡하고 매우 빠르게 변하고 있기 때문에
대통령은 국민에게 냉 험한 현실을 일깨워줄 필요가 있습니다.
따라서 국민들에게 현실적인 기대를 하게 만들어야
실패한 리더라는 인식에서 벗어날 수 있습니다.
이에 실패한 가장 대표적인 예로, 미국의 부시 대통령이
항공모함 갑판 위에서 '이라크 임무 완수'를 선언한 경우를 들 수 있습니다.

셋 째, 자신의 편에 서 있는 잠재 세력을 잘 돌볼 줄 아는 능력입니다.
민주 국가에서 어떠한 대통령도 원하는 모든 것을 다 얻을 수는 없으며,
모든 것을 다 얻어서도 안 됩니다. 따라서 효과적인 리더십의 핵심은,
분쟁을 합의로 이끌어내서 자신이 중요시하는 일에 대해
다른 사람들의 지지를 이끌어내는 데 있으며,
이를 위해 때로는 다른 사람들이 중요하다고 생각하는 일들을 이를 수 있도록
적절한 도움을 주어야 합니다.

네 번째 조건은 다양한 정보와 비판을 경청할 줄 아는 능력입니다.
대통령은 자신의 말에 늘 동의하는 사람들을
곁에 두고자 하는 유혹을 떨쳐내야 합니다.
이에 실패한 가장 좋은 예는,
이라크 침공에 대해 반대 의견은 물론
전문가들의 의견조차 들으려 하지 않았던 부시의 경우입니다.
결국 대통령 본인 뿐 아니라 미국 전체에 있어
비참한 결과를 가져오고 말았습니다.

다섯 번째 조건은 민주주의의 가치와 규범에 대한 존중입니다.
권력은 대부분의 사람들에게 어쩔 수 없이 부패를 가져온다고 합니다.
많은 경우 대통령은 규범을 무시해도 된다는 유혹에 빠지곤 합니다.
이것이 두고두고 문제가 되거나 한참 뒤에 대가를 치르게 되는 경우도 많습니다.
따라서 대통령은 민주주의의 가치와 타인의 권리를 깊이 존중하는 자세가

매우 중요합니다.

초대 미국 대통령이었던 조지 워싱턴은,

그의 정직성과 품위 있는 은퇴로 존경을 받고 있습니다.

반대로 닉슨 대통령은 굳이 말할 필요도 없이 많은 비난을 받고 있습니다.

민주주의와 위대한 대통령이라는 문제에 대한 결론을 말씀 드리도록 하겠습니다.

훌륭한 대통령을 알아보는 방법입니다.

민주국가에 있어서 성공하는 대통령이란

국민들에게 비전을 제시하되 동시에 현실을 일깨워주고,

기대치를 낮추어줄 수 있는 대통령입니다.

반대 의견을 경청하며 때로는 반대 진영을 달랠 줄 알고,

가능한 한 다양한 의견과 시각을 수렴할 줄 알아야 합니다.

현명한 대통령은, 한쪽 의견만 들으면 길을 잃게 된다는 것을 아는 대통령입니다.

대통령은 똑똑하고 끊임없이 의문을 제기할 줄 아는 사람이어야 하며,

포용력과 집중력, 효과적인 협상 능력과 경청의 힘까지 갖추어야 합니다.

그리고 나라의 이익은 물론, 대통령 자신의 이익을 위해서라도

민주주의의 규범을 깊이 존중하는 사람이어야 합니다.

당장의 결과는 실망스러울 수 있습니다.

아무리 능력 있는 대통령이더라도 어쩔 수 없는 시대적 여건과 제약 때문에 실망스러운 결과를 맞이하게 될 수도 있습니다.

하지만 훌륭한 대통령이라면,

언제나 국민의 자유를 지켰다는 자유 수호의 유산을 남길 수 있을 것입니다.

이는 진정 위대한 유산으로서,

이를 이어받은 국민 한 사람 한 사람은 각자 재능을 최대한 발휘해

위대한 국민으로 거듭날 수 있게 해주는 밑거름이 될 것입니다.

감사합니다.